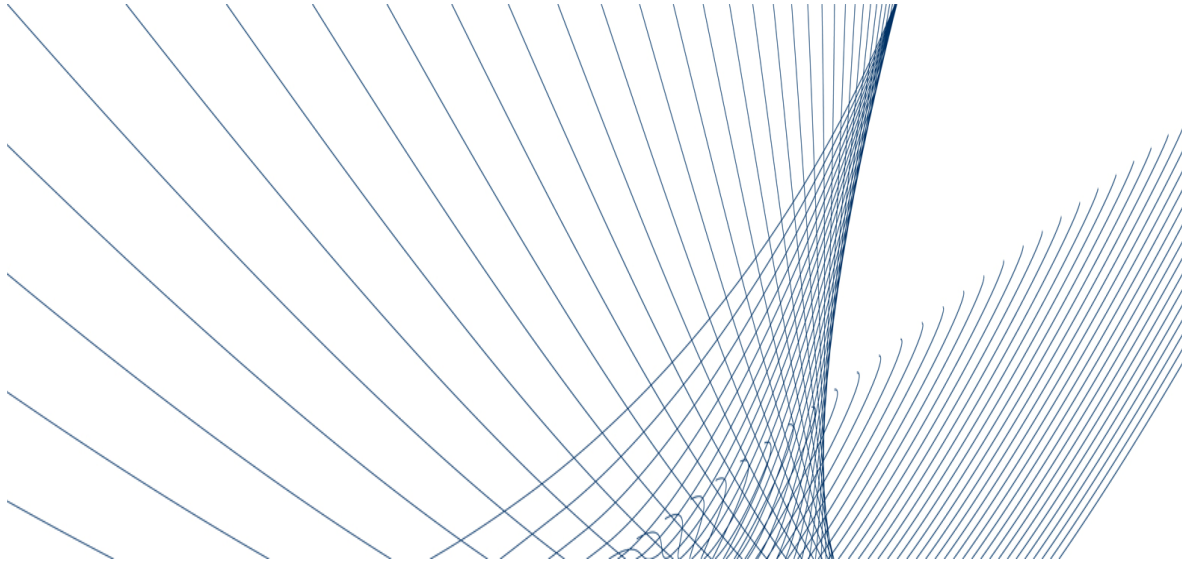


VOLKSWAGEN LEASING

S.A. DE C.V.



ESTADOS FINANCIEROS TERCER TRIMESTRE 2011

SEPTIEMBRE 2011

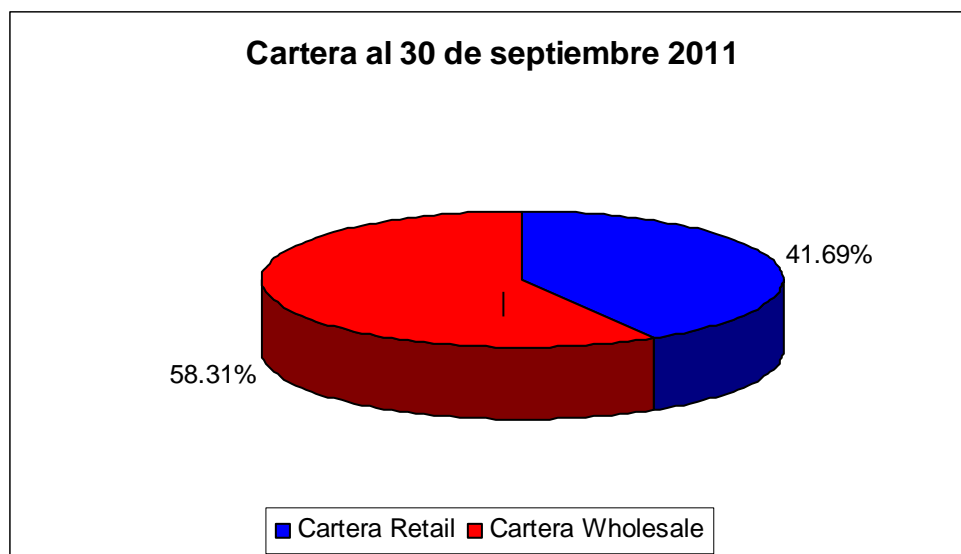
VOLKSWAGEN LEASING

S.A. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA (cifras en millones de pesos)

Cartera crediticia

Al 30 de septiembre de 2011, la cartera neta total de crédito de Volkswagen Leasing S. A. de C .V. (VW Leasing o Compañía) es de \$8,798.33 millones, la cual representa el 62.73% de los \$14,023.48 millones de activos totales de la Compañía. La distribución de la cartera de VW Leasing, en relación con sus operaciones de crédito al menudeo (Retail) y crédito a concesionarios (Wholesale) se refleja como se muestra a continuación:



VOLKSWAGEN LEASING

S.A. DE C.V.

Portafolio Retail de 90,424 contratos

El portafolio de créditos al cierre del tercer trimestre de 2011 esta integrado por **90,424** contratos, de los cuales 57,641 son por operaciones de financiamiento y 32,783 por operaciones de arrendamiento puro, mostrando un incremento de 12.89% respecto a los 80,099 contratos que tenía a la misma fecha en 2010. Lo anterior es resultado del fortalecimiento de su principal producto, el arrendamiento puro, independientemente de las operaciones de su empresa filial VW Bank S. A. Institución de Banca Múltiple, la cual paulatinamente ha ido captando parte del negocio de financiamiento que hasta el año 2007 era exclusivamente del emisor.

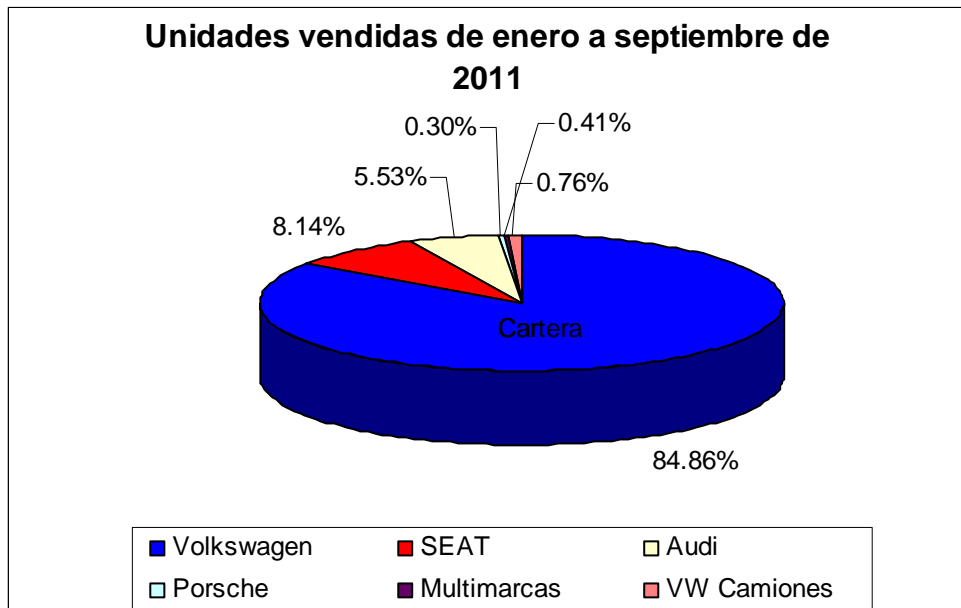
20,965 créditos otorgados durante 2011

Durante el periodo de enero a septiembre de 2011, VW Leasing colocó 20,965 unidades, a través de diversos planes de financiamiento y arrendamiento puro, de las cuales 17,420 fueron nuevos y 3,545 usados. Las unidades acumuladas vendidas por VW Leasing por marca durante los primeros nueve meses de 2011 son las siguientes:

❖ Volkswagen	84.86%
❖ SEAT	8.14%
❖ Audi	5.53%
❖ Porsche	0.30%
❖ Multimarcas	0.41%
❖ VW camiones	0.76%

VOLKSWAGEN LEASING

S.A. DE C.V.



Estrategias de Mercadotecnia

En el tercer trimestre de 2011 la Compañía ha continuado la estrategia de generar valor al cliente, buscando fortalecer su lealtad y para ello ha mantenido activas y al mismo tiempo ha implementado diversas acciones enfocadas a lograr los objetivos de volumen y penetración, sin perder de vista el ofrecer productos atractivos para todos sus clientes.

Las acciones que ha implementado son las siguientes:

Paquete movilidad para el Nuevo Jetta

Hasta agosto se mantuvo la promoción de mantenimiento hasta los 60 mil km y garantía extendida hasta los 90 mil km ó seguro gratis por un año ó descuento en el precio del auto.

VOLKSWAGEN LEASING

S.A. DE C.V.

Además de estas 3 opciones, el cliente pudo obtener tasas especiales con planes de financiamiento de 42 y 48 meses.

Planes especiales para algunos modelos VW

Se lanzaron planes especiales para los siguientes modelos: Nuevo Jetta 2011 y 2012, Tiguan 2012 y Nuevo Passat 2012, ofreciendo gratis los servicios de mantenimiento hasta los 45 mil kilómetros y en el modelo Routan el plan especial consiste en el seguro gratis y 10.8% de tasa de interés.

Planes exclusivos para algunos modelos de las marcas, Seat, Audi y Porsche

En Seat se ofrece un apoyo exclusivo para Exeo con planes sin intereses y para Ibiza con un seguro de \$3,999; para la marca Audi se ofrecen planes con comisión por apertura gratis para la gama A3, A4, S4 y A7 y atractivos planes de financiamiento a meses sin intereses para modelos A3, A4, S4, A5, TT, A6, A8, Q5 y Q7, así como para la gama Cayenne, Cayman, Boxster, 911 y Panamera de Porsche, dichos planes de financiamiento también fueron establecidos para los modelos 2011.

Producto leasing para personas físicas asalariadas

Desde abril, la persona que compruebe ingresos mediante sus recibos de nómina, tiene acceso al producto relacionado con el arrendamiento automotriz de las marcas VW, Seat y Audi, con todos los beneficios que éste ofrece. Así mismo, se cuentan con campañas "Leasing diario" para Ibiza, Transporter, Passat CC, Gol y Clásico.

Incentivos a fuerza de ventas de cada concesionaria

Se otorgan bonos especiales a vendedores, gerentes de ventas y gerentes de servicios financieros por la venta de autos de la gama Gol, Gol Sedán, Clásico e Ibiza.

Importante participación en eventos de las marcas del Grupo VW

VOLKSWAGEN LEASING

S.A. DE C.V.

Durante este periodo, se han llevado a cabo eventos **“Maneja firma y llévatelo de Volkswagen”** en las ciudades de Monterrey, Distrito Federal y Puebla; y eventos como la **“Super Copa de Seat”** en las ciudades de San Luis Potosí, Distrito Federal, Zacatecas y Guadalajara, en las que se ofrecen condiciones especiales a los clientes así como bonos a los vendedores por logro de objetivos.

Programa “Loyalty World”

Es un programa que busca incentivar y promover la venta de los productos de Volkswagen Servicios Financieros, a través del reconocimiento del esfuerzo individual de los vendedores y gerentes de servicios financieros de cada Concesionario, este programa toma en cuenta el cumplimiento de objetivos trimestrales en la colocación de productos de VW Leasing.

Módulo GSF (Gerente de Servicios Financieros)

El módulo GSF es un sitio de internet donde el gerente de servicios financieros de cada Concesionaria puede consultar datos personales y capacidad preautorizada, además de descargar un certificado para clientes que aplican en los programas “Cliente distinguido” y “Sigamos adelante”, éste último es para aquellos clientes que tuvieron un siniestro y se le otorgan beneficios especiales para adquirir un nuevo vehículo.

VOLKSWAGEN LEASING

S.A. DE C.V.

Activos fijos

El 35.88% de sus activos totales esta representado por vehículos que arrienda a sus clientes por sus operaciones de arrendamiento puro. El valor en libros de dichos activos al 30 de septiembre de 2011 es de \$4,896.59 millones, el cual representa el 97.30% de los activos fijos de la Compañía. VW Leasing es propietaria de 32,856 unidades de distintas marcas, principalmente marcas del Grupo VW. A continuación se muestra el detalle de los activos fijos:

Marca	Unidades	Valor en libros (millones de pesos)	%
Audi	1976	\$583.98	
Camiones	394	85.27	
Multimarcas	116	32.71	
Porsche	63	46.72	
SEAT	2,177	287.54	
VW	28,130	3,860.59	
Total	32,856	4,896.81	97.30%
Terrenos arrendados		4.86	0.10%
Terrenos		16.27	0.32%
Inmuebles arrendados		4.14	0.08%
Edificio administrativo		97.72	1.94%
Mobiliario y equipo		12.72	0.26%
Activo fijo - neto		\$5,032.52	100.00%

VOLKSWAGEN LEASING

S.A. DE C.V.

Fuentes de liquidez y financiamiento

Las principales fuentes de financiamiento de la Compañía son: el financiamiento bursátil, a través del mercado de deuda local; las líneas de crédito contratadas con bancos comerciales y compañías afiliadas, así como préstamos diarios contratados con diversas instituciones financieras.

El pasado 7 de abril del 2011, VW Leasing emitió certificados bursátiles por un monto de \$2,000 millones de pesos a un plazo de 3 años, con vencimiento el 3 de abril del 2014, estando garantizados por su casa matriz Volkswagen Financial Services AG, al amparo de su programa de deuda establecido por \$15,000 millones de pesos autorizado por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV).

Capital social

A finales de 2010 con el fin de mejorar sus indicadores de solvencia y de acuerdo con su estrategia a largo plazo la Compañía, ha estimado conveniente incrementar la porción variable de su capital social, llevando a cabo la capitalización de parte de las utilidades no distribuidas provenientes de ejercicios anteriores por un monto \$522.4 millones de pesos.

Reserva legal

En cumplimiento con lo establecido en el Artículo 20 de la Ley General de Sociedades Mercantiles y como consecuencia del movimiento descrito en el párrafo anterior, en asamblea general de accionistas se autorizó separar de las utilidades acumuladas por aplicar, la cantidad de \$73.1 millones de pesos para incrementar el fondo de reserva legal de la Compañía el cual asciende a \$104.4 millones de pesos.

VOLKSWAGEN LEASING

S.A. DE C.V.

Ingresos totales

La Compañía obtiene ingresos, a través de las siguientes actividades: ingresos por intereses derivados del financiamiento de automóviles y camiones provenientes de operaciones de crédito al menudeo (Retail) y crédito al mayoreo (Wholesale); ingresos por rentas y ventas de vehículos con arrendamiento puro y por último la venta de automóviles usados devueltos una vez terminados los contratos de arrendamiento.

Los ingresos totales de VW Leasing presentaron un incremento del 7.20% con relación al mismo periodo de 2010, como resultado de los efectos siguientes: i) la disminución de los créditos otorgados al menudeo, así como a la red de concesionarios, por lo que los ingresos por intereses disminuyeron 24.75% y 20.71%, respectivamente, ii) el incremento en los ingresos por arrendamiento puro del 26.27% respecto al mismo periodo del año anterior y iii) por el incremento de otros ingresos marginales derivados de la venta de autos usados 15.57%.

El margen financiero se ubicó en \$917.94 millones de pesos en 2011 representado el 26.89% de los ingresos totales del periodo de enero a septiembre de 2011. Durante el mismo periodo, los ingresos por intereses derivados de las operaciones de créditos al menudeo y créditos al mayoreo sumaron \$796.65 millones, lo que representó el 23.34% de sus ingresos totales por ese periodo. Durante el mismo periodo, los ingresos por rentas provenientes de las actividades de arrendamiento puro representaron \$1,592.11 millones, siendo el 46.64% del total de ingresos. Adicionalmente se tiene otros ingresos por venta de autos usados, comisiones por venta de seguros y penalizaciones por extensión de contratos, entre otros, por \$1,024.86 millones que representan 30.02% de sus ingresos totales durante dicho periodo.

VOLKSWAGEN LEASING

S.A. DE C.V.

Costos

VW Leasing para desempeñar sus operaciones de financiamiento (créditos al menudeo y créditos al mayoreo) incurre principalmente en los costos relacionados con intereses y comisiones que paga a sus acreedores (principalmente instituciones financieras). Durante el periodo de enero a septiembre de 2011, dichos costos fueron equivalentes al 18.48% de los costos totales de la Compañía.

Dentro de las operaciones de arrendamiento puro y venta de unidades recuperadas, los principales costos de VW Leasing son el costo de adquisición de las unidades a ser arrendadas, el costo por seguro y comisiones pagaderas con relación a la venta de las unidades devueltas a la Compañía una vez terminado el plazo de arrendamiento y por las unidades recuperadas. Las unidades usadas son vendidas por la Compañía, mediante un mecanismo de subasta en el cual participan los distribuidores elegibles con mayor penetración en ventas de productos Retail. El costo relacionado con la renta (depreciación) y venta de automóviles usados, representó aproximadamente al 66.28% de los costos totales de la Compañía durante el tercer trimestre de 2011. Adicionalmente se incurre en costos comerciales por comisiones y premios para concesionarios y vendedores que representan 5.45 % de los costos totales.

Al cierre del tercer trimestre de 2011, los costos incurridos por la Compañía representaron \$2,495.67 millones, de los cuales \$1,898.38 millones correspondían principalmente a la depreciación de los activos en renta, costos inherentes a las ventas de automóviles usados y seguros; \$461.24 millones a intereses y finalmente \$136.05 a otros costos comerciales, si comparamos dichos costos de la Emisora respecto a los costos correspondientes al mismo periodo de 2010, representaron \$2,379.52 millones, siendo el 74.73% con relación a los ingresos totales de dicho periodo.

VOLKSWAGEN LEASING

S.A. DE C.V.

Costo integral de financiamiento

La Compañía se financia principalmente, a través de emisiones de deuda colocada entre el gran público inversionistas, préstamos de créditos bancarios y préstamos de compañías afiliadas; VW Leasing constantemente, busca reducir su costo de fondeo, ya que dicha actividad tiene un impacto directo en las tasas con las que fija sus créditos y que fomentan o deprimen el uso de sus servicios. Al cierre de septiembre 2011, al amparo de su programa de emisión de deuda, mantiene la colocación de papel comercial a corto plazo por un monto de \$2,250 millones de pesos, préstamos bancarios por \$810.15 millones y \$7,500 millones en certificados bursátiles, lo anterior representó un costo financiero de \$461.23 millones.

Margen financiero ajustado

En el tercer trimestre de 2011 el margen financiero ajustado por riesgos crediticios alcanzó \$871.38 millones en comparación con los \$556.14 millones obtenidos en el mismo periodo del año 2010, los cuales representaron el 25.52% y 17.47%, respectivamente, sobre el total de los ingresos, reflejando un incremento en 2011 de 56.68% respecto al mismo periodo del ejercicio 2010. Lo anterior como resultado de un menor impacto en las estimaciones para cuentas incobrables, derivado de un comportamiento más estable y sano de la cartera, así como por el incremento de los ingresos de la Compañía, principalmente en el negocio de arrendamiento. VW Leasing reconoció un gasto de \$46.57 millones por concepto de estimaciones preventivas de riesgo crediticio, lo cual representó (1.36%) de los ingresos totales, mientras que durante el mismo periodo de 2010 reconoció un gasto de \$248.41 millones (7.80% de los ingresos totales de ese periodo).

Gastos de operación

Los gastos de operación consisten principalmente en gastos de administración de personal, gastos de cobranza, mantenimiento de equipo de cómputo y honorarios de consultores externos. Durante el tercer trimestre del 2011, los gastos de operación de la

VOLKSWAGEN LEASING

S.A. DE C.V.

Compañía fueron de \$265.46 millones, equivalentes al 7.78% de los ingresos totales, mientras que para el mismo periodo de 2010 los gastos de operación fueron \$225.68 millones equivalente al 7.09% de los ingresos totales. Los gastos presentaron un incremento de 17.63% originado principalmente por los gastos relacionados con los sistemas tecnológicos, con el propósito de mejorarlos y lograr una mayor eficiencia en su operación.

Otros productos y otros gastos

Al cierre de septiembre de 2011 se observa en el renglón de otros productos, un importe de \$67.29 millones de pesos, mientras que para el ejercicio 2010 representó \$208.80 millones, esta diferencia presenta un decremento del 67.77% en 2011 debido a la liberación de estimaciones realizada en el ejercicio 2010 por un monto de \$164.23 millones. Por los otros gastos, en 2011 se registraron \$171.08 millones mientras que en el periodo de 2010 ascendieron a \$138.84 millones, presentando un incremento de 23.22% en el ejercicio 2011 originando principalmente por la pérdida en la venta de cartera de un concesionario, por un monto de \$27.17 millones.

Los otros productos y otros gastos son conceptos extraordinarios no relacionados con la operación del negocio, entre los que se encuentran: cancelación de provisiones, comisiones extraordinarias, reconocimiento de gastos relativos a periodos anteriores, pérdida por venta de cartera y reembolsos de impuestos obtenidos de la autoridad no relacionados con la utilidad, entre otros.

Utilidad antes de impuestos

Al 30 de septiembre de 2011, como resultado de las actividades anteriormente mencionadas se obtuvo una utilidad antes de impuestos de \$502.13 millones, equivalente al 14.70% de los ingresos de la Compañía, en tanto que para el mismo periodo de 2010 la utilidad antes de impuestos representó \$400.41 millones equivalentes al 12.58% de sus ingresos totales. El incremento se debe principalmente a un mayor

VOLKSWAGEN LEASING

S.A. DE C.V.

volumen de las operaciones de arrendamiento puro y por otro lado a una disminución en el registro de sus estimaciones de cuentas incobrables, como resultado de un mejor comportamiento de sus cuentas por cobrar.

Impuestos

Durante el ejercicio fiscal 2011, la Compañía registró obligaciones por concepto de Impuesto sobre la Renta (ISR) por un total de \$166.45 millones, en 2010 presentó un ISR causado por un total de \$132.85 millones. Adicionalmente al 30 de septiembre 2011 se registró un gasto de \$11.62 millones de pesos por concepto de ISR diferido, para el mismo periodo del año 2010 correspondía a un ingreso por \$28.49 millones, esta variación se originó fundamentalmente por la disminución en las estimaciones.

Resultado neto

Al terminar el último trimestre de 2011 la utilidad neta equivale a un monto de \$324.06 millones la cual representa un 9.49% de los ingresos totales de la Compañía, en tanto que para el mismo periodo del año 2010 el resultado neto represento \$296.04 millones equivalente al 9.30% de los ingresos totales.

VOLKSWAGEN LEASING

S.A. DE C.V.

Volkswagen Leasing, S. A. de C. V.
Autopista México Puebla Km. 116 más 900 San Lorenzo Almecatla, Cuautlancingo, Puebla C.P. 72700

Balance general al 30 de septiembre de 2011

(Cifras en pesos)

ACTIVO		PASIVO Y CAPITAL	
DISPONIBILIDADES	\$ 101,757,383	PASIVOS CIRCULANTE	
		Pasivos bursátiles	\$ 2,250,000,000
		Préstamos bancarios por pagar	810,148,875
		Compañías afiliadas	437,651,390
		Cuentas por pagar y gastos acumulados	514,215,455
		Impuestos por pagar	254,348,253
		Otras cuentas por pagar	66,858,162
		Créditos diferidos	<u>394,400,253</u>
			\$ 4,727,622,388
CARTERA DE CRÉDITO		OPERACIONES CON INSTRUM. FINANC. DERIVADOS	48,162,562
Cartera Retail	\$ 3,667,688,234		
Cartera Wholesale	<u>5,130,640,987</u>		
		PASIVOS NO CIRCULANTE	
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO	8,798,329,221	Pasivos bursátiles	7,500,000,000
(-) MENOS:		Préstamos bancarios por pagar	<u>-</u>
ESTIMACIÓN PARA RIESGOS INCOBRABLES	<u>563,664,724</u>		7,500,000,000
CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	8,234,664,497	TOTAL PASIVO	<u>12,275,784,950</u>
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	185,035,233		
CUENTA POR COBRAR A AFILIADAS	24,590,567	CAPITAL CONTABLE	
		Capital social	522,476,615
ACTIVO FIJO		Reserva legal	104,494,973
Activo fijo	5,032,523,180	Resultado por valuación de instrum. financ.	-33,713,793
Inventario	<u>17,056,914</u>	Resultado de ejercicios anteriores	830,383,478
		Resultado del ejercicio	<u>324,058,809</u>
IMPUESTOS DIFERIDOS (NETO)	252,287,863	TOTAL CAPITAL CONTABLE	<u>1,747,700,082</u>
OTROS ACTIVOS			
Otros activos, cargos diferidos e intangibles	<u>175,569,395</u>	TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	<u>\$ 14,023,485,032</u>
TOTAL ACTIVO	<u>\$ 14,023,485,032</u>		

VOLKSWAGEN LEASING

S.A. DE C.V.

Volkswagen Leasing, S. A. de C. V.
Autopista México Puebla Km. 116 más 900 San Lorenzo Almecatla, Cautlancingo, Puebla C.P. 72700

Estado de Resultados del 1 de enero al 30 de septiembre de 2011

(Cifras en pesos)

Ingresos por intereses Credit	\$	468,158,720	
Ingresos por arrendamiento puro		1,592,113,832	
Ingresos por intereses Wholesale		328,491,138	
Otros ingresos		<u>1,024,860,496</u>	
TOTAL DE INGRESOS	\$		3,413,624,186
Costo de financiamiento			<u>-2,495,675,976</u>
MARGEN FINANCIERO			917,948,210
Estimación preventiva para riesgos crediticios			<u>-46,568,196</u>
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS			871,380,014
Gastos de administración y venta			<u>-265,461,464</u>
RESULTADO DE LA OPERACIÓN			605,918,550
Otros productos		67,290,981	
Otros gastos		<u>-171,081,144</u>	<u>-103,790,163</u>
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD			502,128,387
Impuesto sobre la renta causado		-166,447,686	
Impuesto sobre la renta diferido		<u>-11,621,892</u>	<u>-178,069,578</u>
RESULTADO NETO	\$		<u>324,058,809</u>

VOLKSWAGEN LEASING

S.A. DE C.V.

Volkswagen Leasing, S. A. de C. V.
Autopista México Puebla Km. 116 más 900 San Lorenzo Almecatla, Cuautlancingo, Puebla C.P. 72700

Estado de Variaciones en el Capital Contable al 30 de septiembre de 2011 (Cifras en pesos)

Concepto	Capital social		Utilidad integral					Total Capital Contable
	Capital social	Actualización	Reservas de capital	Resultado por valuación de instrumentos financieros derivados	Reserva por Impuestos diferidos	Resultado de ejercicios anteriores	Resultado neto	
Saldo al 31 de diciembre de 2010	\$ 522,475,000	\$ 1,615	\$ 104,494,973	-\$ 52,214,411	\$ 15,664,323	\$ 456,061,088	\$ 374,322,390	\$ 1,420,804,978
MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS								
Suscripción de acciones								-
Capitalización de utilidades								-
Constitución de reservas								-
Pago de dividendos								-
Total	-	-	-	-				-
MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL								
Utilidad Integral								
Aplicación del resultado de ejercicios anteriores						374,322,390	-374,322,390	-
Resultado neto							324,058,809	324,058,809
Reserva legal								-
Resultado por valuación de instrumentos financieros derivados				4,051,849	-1,215,554			2,836,295
Total	0	0	0	4,051,849	-1,215,554	374,322,390	-50,263,581	326,895,104
Saldo al 30 de septiembre de 2011	\$522,475,000	\$ 1,615	\$104,494,973	-\$ 48,162,562	\$ 14,448,769	\$ 830,383,478	\$ 324,058,809	\$ 1,747,700,082

Volkswagen Leasing, S. A. de C. V.

Clave de Cotización: VWLEASE

Información publicada en la página de la Bolsa Mexicana de Valores (www.bmv.com.mx)

y en la página de VW Leasing (www.vwfs.com.mx)

VOLKSWAGEN LEASING

S.A. DE C.V.

Volkswagen Leasing, S.A. de C.V.
Autopista México Puebla Km. 116 más 900 San Lorenzo Almecatla, Cuautlancingo, Puebla C.P. 72700

Estado de Flujos de Efectivo del 1 de enero al 30 de septiembre de 2011

(Cifras en pesos)

Actividades de operación

Resultado neto \$ 324,058,809

Partidas relacionadas con actividades de inversión
Estimación preventiva para riesgos crediticios 44,910,998
Depreciación y amortización 1,130,522,948
Intereses a favor -1,451,474,459
Utilidad por venta de inmuebles, maquinaria -514,339,834
Impuestos a la utilidad 178,069,578
-612,310,769

Partidas relacionadas con actividades de financiamiento
Intereses a cargo 460,506,028

Subtotal de partidas relacionadas con actividades de inversión y financiamiento -151,804,741

Aumento o disminución de partidas relacionadas con la operación:

Disminución o (aumento) de cartera de créditos 1,868,351,082
Disminución o (aumento) de inventario 2,973,931
(Disminución) o aumento de operaciones con afiliadas, neto -292,141,439
(Disminución) o aumento por cuentas por pagar y gastos acumulados 563,243,499
Cargos y créditos diferidos 80,697,851
Otros activos y pasivos -24,944,497
Intereses cobrados 937,184,194
Impuestos a la utilidad pagados -223,666,913

Flujos netos de efectivo de actividades de operación 3,083,951,776

Actividades de inversión

Adquisiciones de equipo de transporte para arrendamiento -2,744,175,610
Cobros por venta de equipo de transporte para arrendamiento 1,202,572,807

Flujos netos de efectivo de actividades de inversión -1,541,602,803

Efectivo excedente para aplicar en actividades de financiamiento 1,542,348,973

Actividades de financiamiento

Amortización de certificados bursátiles -3,400,000,000
Emisión de certificados bursátiles 2,000,000,000
Emisión de papel comercial 13,400,000,000
Pago de papel comercial -13,100,000,000
Obtención de préstamos a corto plazo 83,510,000,000
Pago de préstamos obtenidos -83,400,000,000
Intereses pagados -509,034,008

Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento -1,499,034,008

Aumento de efectivo

43,314,965

Efectivo al inicio de periodo

58,442,418

Efectivo al final del periodo

\$ 101,757,383

VOLKSWAGEN LEASING

S.A. DE C.V.

Volkswagen Leasing, S. A. de C. V.
Autopista México Puebla Km. 116 más 900 San Lorenzo Almecatla, Cuautlancingo, Puebla C.P. 72700

Balance General
(Cifras en pesos)

ACTIVO				
ACTIVO	VWL Sep-11	VWL Sep-10	Variación	
			\$	%
DISPONIBILIDADES	\$ 101,757,383	\$ 60,963,472	40,793,911	67%
CARTERA DE CRÉDITO	8,798,329,221	9,701,459,188	(903,129,967)	-9%
ESTIMACIÓN PARA RIESGOS INCOBRABLES	(563,664,724)	(366,569,868)	(197,094,856)	54%
CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	8,234,664,497	9,334,889,320	(1,100,224,823)	-12%
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	185,035,233	103,460,168	81,575,065	79%
CUENTA POR COBRAR (VW SERVICIOS)	24,590,567	42,172,021	(17,581,454)	-42%
ACTIVO FIJO E INVENTARIC	5,049,580,094	3,778,359,145	1,271,220,949	34%
IMPUESTOS DIFERIDOS (NETO)	252,287,863	161,405,806	90,882,057	56%
OTROS ACTIVOS	175,569,395	156,714,276	18,855,119	12%
TOTAL ACTIVO	\$ 14,023,485,032	\$ 13,637,964,208	385,520,824	3%

PASIVO Y CAPITAL				
PASIVO	VWL Sep-11	VWL Sep-10	Variación	
			\$	%
PRÉSTAMOS BANCARIOS POR PAGAR	\$ 810,148,875	\$ 1,690,235,660	(880,086,785)	-52%
PASIVOS BURSÁTILES	9,750,000,000	9,050,000,000	700,000,000	8%
CUENTAS POR PAGAR Y GASTOS ACUMULADOS	514,215,455	300,912,756	213,302,699	71%
COMPAÑÍAS AFILIADAS	437,651,390	522,307,455	(84,656,065)	-16%
IMPUESTOS POR PAGAR	254,348,253	318,549,299	(64,201,046)	-20%
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	66,858,162	53,548,422	13,309,740	25%
OPERACIONES CON INSTRUMENTOS FINANC. DERIVADOS	48,162,562	83,382,583	(35,220,021)	-42%
CRÉDITOS DIFERIDOS	394,400,253	323,332,641	71,067,612	22%
TOTAL PASIVO	\$ 12,275,784,950	\$ 12,342,268,816	(66,483,866)	-1%
CAPITAL CONTABLE				
CAPITAL SOCIAL	\$ 522,476,615	\$ 522,476,615	-	0%
RESERVA LEGAL	104,494,973	104,494,973	-	0%
RESULTADO POR VALUACION INST. FINANCIEROS	(33,713,793)	(83,382,583)	49,668,790	-60%
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	830,383,478	456,061,088	374,322,390	82%
RESULTADO DEL EJERCICIO	324,058,809	296,045,299	28,013,510	9%
TOTAL CAPITAL CONTABLE	\$ 1,747,700,082	\$ 1,295,695,392	452,004,690	35%
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	14,023,485,032	13,637,964,208	385,520,824	3%

VOLKSWAGEN LEASING

S.A. DE C.V.

Volkswagen Leasing, S. A. de C. V.
Autopista México Puebla Km. 116 más 900 San Lorenzo Almecatla, Cuautlancingo, Puebla C.P. 72700

Estado de Resultados (Cifras en pesos)

	VWL Sep-11	%	VWL Sep-10	%	Variación \$	%
Ingresos por intereses Credit	\$ 468,158,720	13.70	\$ 622,111,138	19.50	(153,952,418)	-24.75
Ingresos por arrendamiento puro	1,592,113,832	46.60	1,260,850,863	39.60	331,262,969	26.27
Ingresos por intereses Wholesale	328,491,138	9.60	414,322,876	13.00	(85,831,738)	-20.72
Otros ingresos	1,024,860,496	30.00	886,783,581	27.90	138,076,915	15.57
TOTAL DE INGRESOS	3,413,624,186	100.00	3,184,068,458	100.00	229,555,728	7.21
Costo de financiamiento	(2,495,675,976)	-73.10	(2,379,516,503)	-74.70	(116,159,473)	4.88
MARGEN FINANCIERO	917,948,210	26.90	804,551,955	25.30	113,396,255	14.09
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(46,568,196)	-1.40	(248,413,544)	-7.80	201,845,348	-81.25
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CRED.	871,380,014	25.50	556,138,411	17.50	315,241,603	56.68
Gastos de administración y venta	(265,461,464)	-7.80	(225,680,376)	-7.10	(39,781,088)	17.63
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	605,918,550	17.80	330,458,035	10.40	275,460,515	83.36
Otros productos	67,290,981	2.00	208,795,833	6.60	(141,504,852)	-67.77
Otros gastos	(171,081,144)	-5.00	(138,844,399)	-4.40	(32,236,745)	23.22
RESULTADO ANTES DE IMPUESTO A LA UTILIDAD	502,128,387	14.70	400,409,469	12.60	101,718,918	25.40
Impuesto sobre la renta causado	(166,447,686)	-4.90	(132,850,045)	-4.20	(33,597,641)	25.29
Impuesto sobre la renta diferido	(11,621,892)	-0.30	28,485,875	0.90	(40,107,767)	-140.80
RESULTADO NETO	\$ 324,058,809	9.50	\$ 296,045,299	9.30	28,013,510	9.46

VOLKSWAGEN LEASING

S. A. DE C. V.

Resumen de políticas significativas de la contabilidad:

Los estados financieros que se acompañan han sido preparados de acuerdo con las Normas de Información Financiera (NIF) Mexicanas y cumplen con lo que dichas normas disponen para lograr una presentación razonable y se expresan en pesos de poder adquisitivo al 30 de septiembre de 2011.

A continuación se resumen las políticas de contabilidad más significativas, las cuales han sido aplicadas consistentemente en los periodos que se presentan, a menos que se especifique lo contrario.

Principales actividades de VW Leasing:

Dentro de las principales actividades de la Compañía se encuentran:

a) El arrendamiento puro y financiamiento a terceros de toda clase de vehículos automotores de fabricación nacional y/o importados legalmente a territorio nacional, ya sea por Volkswagen de México, S. A. de C. V. (VWM), o por cualquiera de sus afiliadas, subsidiarias o concesionarios autorizados o por cualquier otra persona física o moral legalmente autorizada para llevar a cabo dichas actividades en la República Mexicana.

b) El otorgamiento de financiamiento a terceros para la adquisición de bienes y servicios incluyendo refacciones, partes y accesorios necesarios y/o convenientes para la operación y/o comercialización de los vehículos mencionados en el párrafo anterior.

Durante el periodo que comprende del 1 de enero al 30 de septiembre de 2011 la Compañía ha adoptado la disposición de la NIF B-10 "Efectos de la Inflación", la cual indica que al presentarse un entorno económico no inflacionario, como el actual, permite no realizar la reexpresión y consecuentemente la desconexión de la contabilidad inflacionaria. La última reexpresión de los estados financieros se realizó el 31 de diciembre de 2007. El entorno económico no inflacionario se determinó considerando que la inflación anual al 31 de diciembre 2010 fue de 4.40%, en tanto que para el periodo comprendido del 1 de enero al 30 de septiembre de 2011 fue 3.14% de acuerdo a la información publicada por Banco de México.

VOLKSWAGEN LEASING

S.A. DE C.V.

El equipo de transporte para arrendamiento se expresa a su costo de adquisición. La depreciación se calcula utilizando el método de línea recta de acuerdo a las disposiciones fiscales vigentes y con base en la vida útil de los activos.

Las operaciones con instrumentos financieros derivados se realizan mediante contratos de cobertura, por la variación en las tasas de interés de los préstamos contratados con instituciones financieras, los cuales se utilizan en la operación de financiamiento. Estos se reconocen en el balance general como activos y pasivos expresados a su valor razonable de mercado, los resultados realizados y no realizados sobre dichas inversiones se reconocen en función del valor razonable de mercado existente a la fecha de la venta o al cierre del ejercicio. El costo de estos contratos se amortiza durante el período de vigencia de los mismos, con cargo a gastos por intereses. El valor razonable de los instrumentos financieros derivados se determina utilizando métodos matemáticos financieros mediante el descuento de flujos de efectivo futuros a tasa de interés del mercado o utilizando modelos reconocidos de valuación.

La política de la Compañía es no realizar operaciones con propósitos de especulación con instrumentos financieros derivados.

Los pasivos financieros resultantes de la emisión de certificados bursátiles son registrados al valor de la obligación que representan. Los intereses acumulados relativos, se incluyen en el renglón de cuentas por pagar y otros gastos acumulados. Los costos y gastos netos originados por la colocación se amortizan con base en la vigencia de los mismos y en atención a su baja materialidad se presentan en el rubro de otras cuentas por cobrar y pagos anticipados.

VOLKSWAGEN LEASING

S.A. DE C.V.

Estos pasivos financieros están considerados exclusivamente como deuda ya que tienen las siguientes características:

- Representan obligaciones virtualmente ineludibles.
- No existe una relación de propietario por parte del tenedor.
- Representan valores monetarios futuros fijos.

Los pasivos a cargo de la Compañía y las provisiones de pasivo reconocidas en el balance general, representan obligaciones presentes en las que es probable la salida de recursos económicos para su liquidación. Estas provisiones se han registrado bajo la mejor estimación realizada por la Administración.

El Impuesto sobre la Renta diferido (ISR) se registra por el método de activos y pasivos con enfoque integral, el cual consiste en reconocer un impuesto diferido para todas las diferencias temporales entre los valores contables y fiscales de los activos y pasivos que se esperan materializar en el futuro.

Los ingresos por venta de automóviles se reconocen en resultados cuando se cumple la totalidad de los siguientes requisitos: a) se ha transferido al comprador los riesgos y beneficios de los bienes y no se conserva ningún control significativo de estos; b) el importe de los ingresos, costos incurridos o por incurrir son determinados de manera confiable, y c) es probable que la Compañía reciba los beneficios económicos asociados con la venta.

La estimación para cuentas incobrables se reconoce con base en estudios realizados por la Administración de la Compañía y se considera suficiente para absorber las posibles pérdidas originadas por el otorgamiento de créditos. Las aplicaciones a dicha estimación se reconocen empleando un porcentaje al valor nominal de las cuentas por cobrar al nivel de riesgo esperado en su recuperación y a su antigüedad.

VOLKSWAGEN LEASING

S.A. DE C.V.

Estimación de las cuentas por cobrar a concesionarios:

La estimación de las cuentas incobrables de los concesionarios se determina identificando los incrementos en los límites de crédito autorizados y utilizado los porcentajes de estimación de cuentas incobrables determinados por el área de Wholesale mediante la aplicación de razones financieras (proporcionados por el Grupo Volkswagen y revisados por el departamento de riesgos de la Compañía) a los estados financieros de los concesionarios. Las razones financieras utilizadas son: a) razón de capital; b) rendimiento sobre activos totales; c) índice de solvencia y d) años para pagar la deuda.

La utilidad integral que se presenta en el estado de variaciones en el capital contable, esta integrada por la utilidad neta del año, por la valuación de instrumentos financieros derivados y los resultados de ejercicios anteriores, todos a su costo histórico modificado.

Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente en las fechas de su concertación. Los activos y pasivos financieros en dicha moneda se expresan en moneda nacional al tipo de cambio vigente a la fecha del balance general. Las diferencias por fluctuación en tipo de cambio entre la fecha de concertación de las transacciones y su liquidación o valuación se reconocen en resultados, como un componente del Resultado Integral de Financiamiento.

VW Leasing no cuenta con empleados y todos los servicios de personal son proporcionados por Volkswagen Servicios, S. A. de C. V. (compañía afiliada).

VOLKSWAGEN LEASING

S.A. DE C.V.

El capital social de VW Leasing esta representado por 522,475 acciones ordinarias nominativas cada una con valor nominal de mil pesos totalmente suscritas y pagadas analizadas como sigue:

Accionistas	Número de acciones Capital	
	Fijo	Variable
Volkswagen Financial Services AG	49	522,425
Lic. Raymundo Carreño del Moral	<u>1</u>	<u>-</u>
	<u>50</u>	<u>522,425</u>

Los directores de la Compañía y representantes legales son:

Sr. Robert Löffler	Director General
Sr. Oliver Roes	Director Ejecutivo Adjunto
Sr. Carlos Fernández Liaño	Director de Operaciones y Administración
Sr. Óscar Moreno Gil	Director de Finanzas

VOLKSWAGEN LEASING

S.A. DE C.V.

Revelación información instrumentos financieros derivados

Políticas de uso de los instrumentos financieros derivados

Volkswagen Leasing, S. A. de C. V. (VW Leasing o Compañía) tiene por política el buscar disminuir los riesgos inherentes a las operaciones de la Compañía y en virtud de lo anterior esta autorizado el uso de instrumentos financieros derivados con fines de cobertura.

La Compañía ha contratado con diversas instituciones de crédito swaps de tasa de interés. La finalidad que persiguen dichos contratos es proporcionar una cobertura fijando la tasa de interés ante la eventualidad de una alta volatilidad de las mismas ya que para financiar sus operaciones el negocio tiene contratados diversos créditos bancarios y ha realizado la emisión de títulos de deuda a largo plazo en ambos casos a una tasa variable. La base de la cobertura son posiciones abiertas entre los activos y los pasivos, el mercado de negociación siempre es OTC (Other The Counter) y las contrapartes siempre deberán ser instituciones financieras aprobadas por la casa matriz.

VW Leasing es subsidiaria de Volkswagen Financial Services AG (compañía financiera alemana que opera internacionalmente) y esta última es quien da la autorización para trabajar con determinados bancos en México y así como la definición sobre los productos bancarios que pueden ser utilizados. En VWFS AG están constituidos los comités que analizan los riesgos de las financieras del Grupo Volkswagen a nivel mundial, lo que permite contar con un panorama global y al mismo tiempo regional para lograr una mejor comprensión y análisis de todos los riesgos.

Dentro de las herramientas establecidas por Volkswagen Financial Services AG (VWFS AG) a nivel mundial y utilizadas por VW Leasing, existe el "ALM" Asset Liability Management (Administración de Activos y Pasivos) que no sólo ayuda a empatar los ingresos y egresos de efectivo en el tiempo, sino que también se usa para pruebas de estrés específicamente de cambios en la tasa de interés. Esta herramienta junto con la autorización de VWFS AG para trabajar con determinados bancos, mitiga los riesgos de mercado y liquidez.

Además de lo antes expuesto, es importante mencionar que existe un manual de políticas de crédito, un sistema de aprobación de solicitudes de crédito parametrizado (modelos de puntaje) y

VOLKSWAGEN LEASING

S.A. DE C.V.

un sistema de identificación y monitoreo de riesgo operacional.

Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo a valor razonable en términos de la normatividad contable aplicable.

De acuerdo con la Norma de Información Financiera Mexicana (NIF) C-10 “Instrumentos financieros derivados y operaciones de cobertura”, que en este caso en particular va en concordancia con la normatividad contable de la casa matriz (IAS 39), se reconocieron inicialmente al valor de la contraprestación pactada más los costos asociados a su adquisición; subsecuentemente al reconocimiento inicial se ha procedido a realizar la valuación a valor razonable ya que al ser instrumentos negociados en el mercado OTC y contar con características a la medida de la Compañía no se encuentran colocados en el Mercado Mexicano de Derivados (MEXDER) y por lo tanto no se podría encontrar un valor de mercado o de referencia.

El valor razonable o fair value de los contratos de intercambio de flujos de efectivo (swaps) es proporcionado mensualmente a la compañía por Volkswagen International Finance N.V., empresa calificada del Grupo Volkswagen dedicada entre otras actividades a la determinación de valuaciones y realización de pruebas de efectividad. El valor razonable es determinado, a través de un análisis de regresión que consiste en traer a valor presente los pagos futuros de cada uno de los contratos descontándolos a una tasa cuya curva es determinada por el especialista.

VOLKSWAGEN LEASING

S.A. DE C.V.

Dentro del mismo estudio VW Leasing ha recibido las pruebas de efectividad a través del tiempo para cada uno de los contratos donde se muestra que la cobertura se encuentra dentro de los parámetros establecidos por la NIF C-10 (80%-125%), ya que actualmente se encuentra al 100% de efectividad. Por lo anterior todos los swaps que actualmente mantiene la Compañía están clasificados como instrumentos de cobertura y la variación en la valuación se refleja dentro del capital contable en la cuenta de utilidad integral por instrumentos financieros derivados.

Discusión de la Administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados.

Dadas las características particulares de los swaps contratados, la Compañía esta obligada a pagar a tasa fija y cobra a tasa variable, no existen líneas de crédito externas o internas para atender algún requerimiento en este caso en específico.

Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de la misma, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la Administración que puedan afectar futuros reportes.

Actualmente y debido a la situación financiera mundial y sus efectos en la economía, se están experimentando aumentos en la cartera vencida (>de 90 días), no obstante lo anterior y debido a una correcta administración del riesgo, desde la evaluación para aceptar la solicitud de crédito y continuando con un sistema de cobranza basado en categorización de medidas adecuadas a mayor o menor riesgo, el porcentaje de cartera vencida del crédito al consumo se mantiene en un nivel aceptable. En cuanto a la situación general de la red de concesionarios el monto de la cartera vencida está experimentando un comportamiento estable, la existencia de garantías (hipotecas, cartas de crédito y los vehículos mismos) mitiga la exposición. Además de las adecuadas provisiones, se están realizando medidas encaminadas a reducir los riesgos como: incrementar el enganche mínimo y disminuir los plazos en los créditos al menudeo y eliminar los montos no utilizados de las líneas de crédito y pedir más garantías a los concesionarios VW.

Información cuantitativa

VOLKSWAGEN LEASING

S.A. DE C.V.

Como se ha informado de forma regular la Compañía contrata derivados sobre tasas de interés cuya finalidad es fijar la tasa que VW Leasing esta obligada a pagar a los tenedores de los certificados bursátiles emitidos al amparo del programa autorizado por la CNBV ya que la característica de dichos papeles es que pagan una tasa variable lo cual podría en caso de volatilidad representar un riesgo de liquidez.

Análisis de sensibilidad

Como se ha mencionado con anterioridad todos los instrumentos financieros derivados con que actualmente cuenta VW Leasing están clasificados como de cobertura en virtud de que las sucesivas pruebas de efectividad han demostrado que son 100% efectivos.

La Administración de la Compañía considera que el análisis de sensibilidad y las pruebas de efectividad cumplen adecuadamente con la normatividad contable aplicable.

VOLKSWAGEN LEASING

S.A. DE C.V.

Proceso de adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera

La Compañía, de acuerdo con lo dispuesto por la Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera (CINIF) en su Interpretación a las Normas de Información Financiera 19 (INIF 19) manifiesta lo siguiente:

- a) Que como consecuencia de ser una compañía pública, en virtud del programa de colocación de deuda a corto y largo plazo, esta sujeta a las disposiciones aplicables a las emisoras y otros participantes del mercado de valores las cuales definen en su artículo 78 la obligatoriedad de preparar sus estados financieros de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS, por sus siglas en inglés).
- b) Que prevé llevar a cabo la adopción de dicho marco normativo el 31 de diciembre de 2011 ya que actualmente se encuentra involucrada en un proceso para definir sus nuevas políticas contables y posibles modificaciones al sistema generador de su información financiera.
- c) Después de llevar los primeros análisis ha definido los impactos que se explican a continuación sin que alguno de ellos implique un cambio significativo en sus procesos de negocio:
 - Se identificó que el activo fijo en arrendamiento, producto de los contratos de **arrendamiento puro** celebrados con sus clientes deberán considerarse en adelante como una cuenta por cobrar por vencer ya que la norma internacional IAS 17 así lo considera, esto acarreará una cuantificación diferente a través del tiempo ya que la base de amortización de la cuenta por cobrar no será la misma que actualmente se tienen con la depreciación lineal.

VOLKSWAGEN LEASING

S.A. DE C.V.

- La estimación preventiva para cuentas de cobro dudoso deberá cambiar de mecánica para cumplir con lo estipulado en la IAS 39 en su apartado de “Deterioro de activos financieros” ya que deberá considerar no solo las pérdidas históricas de los clientes sino su puntaje de riesgo (score), probabilidad de default y el monto estimado de recuperación.

Calendario de adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera

En relación al requerimiento de información efectuado a la Compañía, según oficio No. 151/2140/2010 en el Exp. 151.112.56 de la CNBV de fecha 3 de marzo de 2010 en el cual se requiere se proporcione a los inversionistas y al público en general, información que permita conocer el estatus de la adopción por parte de VW Leasing de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). En la página siguiente se menciona con detalle el avance y el estatus de dicho proceso.

VOLKSWAGEN LEASING

S.A. DE C.V.

a) Identificación de personas o áreas responsables

La Compañía ha designado al siguiente personal para llevar a cabo la adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera:

Nombre del área o persona responsable:	Gerencia de Contabilidad y Fiscal	
Miembros del equipo de trabajo para la transición (mencionar a que área corresponde):	L.C.F. Rosario Zamacona Soto	Contabilidad y Fiscal
	LAE. Gerardo Calderón Xicotencatl	Contabilidad y Fiscal
	LC. Juan José Ramírez Olvera	Contabilidad y Fiscal
	C.P. Arturo Burgoa Serrano	Contabilidad y Fiscal
	C.P. Patricia Pineda Rodríguez	Contabilidad y Fiscal
	LC. Gustavo Martínez Villasana	Contabilidad y Fiscal
	Lic. Nina Andrea García Ramírez	Administración de Contratos
	Lic. David Sánchez Cremades	Tesorería
	Sr. Christian Vehring	Planeación Financiera
	Ing. Ignacio Torres Tapia	Sistemas
Nombre del coordinador (en su caso):	C.P. Juan Antonio Reyes Cuervo	Contabilidad y Fiscal
Firma de Auditores Externos	PricewaterhouseCoopers S.C.	
Firma de Asesores Externos contratada para transición, distinto del auditor	PricewaterhouseCoopers S.C.	

VOLKSWAGEN LEASING

S.A. DE C.V.

b) Participantes directos en la implementación

La Compañía ha analizado las necesidades de capacitación del personal y tomando en cuenta que actualmente prepara información para consolidar con su casa matriz bajo las NIIF, determinó reforzar y elevar el nivel de conocimiento técnico del equipo que participara directa e indirectamente en este proceso:

Personal de la Emisora	Fecha de Inicio	Fecha estimada de Finalización	Finalizado	No aplicable (Motivo)
Directivos y funcionarios Relevantes de la Emisora:				
* Director General	Robert Löffler	NA		Personal que cuenta con formación académica y experiencia en la materia
* Director ejecutivo adjunto	Oliver Roes	NA		
* Director de Finanzas	Óscar Moreno Gil	NA		
* Otros directivos y funcionarios	C.P. Juan Antonio Reyes Cuervo.	NA		
Miembros de Comités del Consejo de Administración	NA	NA		Estos comités no existen en la Compañía
Personal responsable de la preparación y presentación de la información financiera bajo las NIIF:	Lic. Dolores Tlacuilo Roldan	26.02.2010		19.06.2010
	Lic. Gerardo Calderón Xicotencatl	26.02.2010		19.06.2010
	Lic. Juan José Ramírez Olvera	26.02.2010		19.06.2010
	C.P. Arturo Burgoa Serrano	26.02.2010		19.06.2010
	C.P. Patricia Pineda Rodríguez	26.02.2010		19.06.2010
	Lic. Gustavo Martínez Villasana	26.02.2010		19.06.2010

VOLKSWAGEN LEASING

S.A. DE C.V.

Participantes indirectos en la implementación

VW Leasing ha considerado conveniente integrar a la capacitación a personal que considera deberá estar involucrado en la adopción de las normas internacionales dadas las características de sus procesos de negocio, independientemente de que éste no se desempeñe en el departamento de Contabilidad y Fiscal.

Personal de la Emisora		Fecha de Inicio	Fecha estimada de Finalización	Finalizado	No aplicable (Motivo)
Nombre del Área y Puesto					
Tesorería					
Coordinador Tesorería	Lic. David Sánchez Cremades	26.02.2010		19.06.2010	
Back Office Tesorería	Lic. Martín Carrillo Contreras	26.02.2010		19.06.2010	
Administración de Contratos					
Gerente de Administración	Lic. Nina Andrea García Ramírez	26.02.2010		19.06.2010	
Coordinador de Administración	LC. Ariadna Montes	26.02.2010		19.06.2010	
Planeación Financiera					
Controller Planeación	Sr. Christian Vehring	26.02.2010		19.06.2010	

c) Cronograma de actividades

De conformidad con la modificación del 16 de enero de 2011 realizada al artículo 78 de las Disposiciones de Carácter General aplicables a las Emisoras de Valores y otros participantes del Mercado de Valores, Volkswagen Leasing S. A. de C. V. modificará la base de preparación de sus estados financieros para adoptar las Normas Internacionales de Información Financiera para lo cual seguirá el plan de actividades descrito en el cronograma que se muestra en la página siguiente.

VOLKSWAGEN LEASING

S.A. DE C.V.

Etapa 1. Comunicación

Actividad	Fecha programada	Fecha de Inicio	Fecha programada	Fecha de finalización	Porcentaje de	Comentarios
	de inicio		de finalización		avance (%)	
1. Coordinación de la Dirección General de la Emisora con todas las áreas involucradas y sociedades relacionadas.		12.11.2009		15.03.2011	100%	<i>La junta de directores se mantiene informada del estatus a través de reportes que se le entregan en sus juntas periódicas.</i>
2. Diseño y comunicación de un plan de difusión y capacitación		26.02.2010		19.06.2010	100%	<i>Se coordino con una institución de prestigio el diseño e impartición de un diplomado de acuerdo a las necesidades de la Compañía</i>

VOLKSWAGEN LEASING

S.A. DE C.V.

Etapa 2. Evaluación de impactos contables

Actividad	Fecha programada de inicio	Fecha de Inicio	Fecha programada de finalización	Fecha de finalización	Porcentaje de avance (%)	Comentarios
1. Identificación preliminar de impactos contables que requieren acciones específicas (diagnóstico, diferencias de valuación y revelación)		12.11.2009		26.02.2010	100%	
2. Elección entre las opciones disponibles en NIIF 1		12.11.2009		26.02.2010	100%	
3. Definición de las nuevas políticas contables de acuerdo a las alternativas que contemplan las NIIF		12.11.2009		26.02.2010	100%	<i>La Compañía homologará las políticas contables para reporte local a las que hoy día mantiene para reporte a su casa matriz</i>
4. Evaluación de los impactos en sistemas de información, control interno y otros.		15.03.2010		30.11.2010	100%	
5. Identificación y evaluación de efectos que afecten las medidas de desempeño de la emisora (razones financieras, etc.)		15.03.2010		15.08.2010	100%	
6. Identificación y revisión de contratos y otros convenios que puedan modificarse dada la transición a las NIIF, así como las posibles violaciones a covenants.	30.06.2010			15.08.2010	100%	
7. Detalle de las revelaciones adicionales en las notas a los estados financieros por implementación de las NIIF.		26.02.2010		09.07.2010	100%	

VOLKSWAGEN LEASING

S.A. DE C.V.

Etapa 3. Implementación y formulación paralela de estados financieros bajo NIIF y normas contables actuales

Actividad	Fecha programada de inicio	Fecha de inicio	Fecha programada de finalización	Fecha de finalización	Porcentaje de avance (%)	Comentarios
1. Identificación de los principales cambios en la ejecución de los sistemas informáticos necesarios para la elaboración de los estados financieros bajo las NIIF, tanto en el flujo de información como en los procesos de preparación de dichos estados.		30.09.2010		28.12.2010	100%	
2. Identificación de documentos y reportes nuevos o complementarios a los actuales que se emitirán dados los cambios en los sistemas de información, así como nuevos conceptos requeridos por las NIIF.		15.03.2010		28.12.2010	100%	
3. Análisis de la situación patrimonial y los resultados de la emisora, identificando los ajustes y evaluaciones necesarios para convertir los saldos a la fecha de transición de las NIIF.	26.02.2010			28.02.2011	100%	<i>Se han identificado los principales renglones y conceptos que se verían afectados por la adopción de las NIIF</i>
4. Preparación del balance de apertura bajo las NIIF y conciliación de los resultados y capital contable contra NIF.	15.10.2010		30.11.2011		70%	
5. Diseño y adaptación de los procesos de control de calidad en la información financiera para garantizar su confiabilidad.	15.10.2010		30.04.2011		100%	

VOLKSWAGEN LEASING

S.A. DE C.V.

La fecha estimada de adopción será el 31 de diciembre de 2011

A la fecha de emisión de éste reporte han sido concluidas las actividades contenidas en el punto 1 de la etapa 1 y los puntos 1 al 3 y 4 al 6 de la etapa 2 como se describe a continuación:

Actividad	Trabajos Realizados	Decisiones Tomadas
1. Identificación preliminar de impactos contables que requieren acciones específicas (diagnostico diferencias de valuación y revelación)	Análisis de diferencias de criterio en los principales renglones de los estados financieros y cuantificación preliminar del impacto en el patrimonio.	Se formó el grupo de trabajo para el análisis detallado y se decidió buscar el soporte de un asesor externo para documentar el proceso y formular las nuevas políticas contables a que haya lugar.
2. Elección entre las opciones disponibles en NIIF 1	Se analizó y optó por trabajar sobre la opción contemplada por el párrafo D16 de la NIIF 1 relativa a <i>Activos y Pasivos de Subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos</i> .	El nuevo estado financiero individual de VWL deberá tener diferencias mínimas con la información que actualmente se prepara para la consolidación con el Grupo VW.
3. Conclusión del proceso de capacitación.	El personal de la emisora concluyó el diplomado sobre NIIF donde comprendió la aplicación de las mismas al negocio que desarrolla la Compañía.	Se realizó una capacitación en cascada para que el personal de la emisora que no asistió al diplomado pueda obtener el conocimiento de las normas.
4. Identificación y evaluación de efectos que afecten las medidas de desempeño de la emisora (razones financieras, etc.)	Se llevó a cabo el análisis de la información que actualmente se utiliza para las definir las métricas de rendimiento y productividad.	Se concluyó que este proceso no modifica las métricas internas de performance ya se han adaptado a IFRS. El impacto externo será explicado mediante en las conciliaciones que la compañía deberá presentar para explicar a los usuarios externos la adopción de la nueva norma.
5. Identificación y revisión de contratos y otros convenios que puedan modificarse dada la transición a las NIIF, así como las posibles violaciones a covenants.	Se analizarán los convenios y líneas de crédito vigentes.	Se concluyó que la Emisora no cuenta con compromisos de este tipo.
6. Detalle de las revelaciones adicionales en las notas a los estados financieros por implementación de las NIIF.	Se preparó la matriz de revelaciones requeridas identificando que información esta disponible y cual requiere nuevos procesos para generación.	Se preparó la propuesta de revelaciones que esta sujeta a la aprobación de la dirección y Vo.Bo. de los asesores externos.

VOLKSWAGEN LEASING

S.A. DE C.V.

<p>7. Identificación de los principales cambios en la ejecución de los sistemas informáticos necesarios para la elaboración de los estados financieros bajo las NIIF, tanto en el flujo de información como en los procesos de preparación de dichos estados.</p>	<p>Análisis relativo a si el sistema de información actual que sirve de base para reportar al corporativo en Alemania cumple con todos los requerimientos para generar la información requerida en un Estado Financiero bajo IFRS.</p>	<p>Se concluye que el sistema actual requiere adecuaciones mínimas para poder brindar la información relativa al cuerpo de los estados financieros y las notas relativas a los mismos.</p>
<p>8. Identificación de documentos y reportes nuevos o complementarios a los actuales que se emitirán dados los cambios en los sistemas de información, así como nuevos conceptos requeridos por las NIIF.</p>	<p>Se elaboró la propuesta de la nueva información financiera a publicar.</p>	<p>Se esperan los comentarios del consultor para poder llevar a cabo los ajustes que se consideren pertinentes.</p>

VOLKSWAGEN LEASING

S.A. DE C.V.

Hechos posteriores:

El 16 de marzo de 2011 la CNBV realizó una modificación al artículo 78 de la Circular Única de Emisoras (CUE), en la cual se establece que aquellas entidades emisoras cuya actividad preponderante sea el otorgamiento de créditos, deberá elaborar sus estados financieros y dictaminarse de conformidad con los criterios de contabilidad y de auditoría en términos del artículo 87-D de la Ley General de Organizaciones y Actividades Auxiliares del Crédito, a partir del 1 de enero de 2012.

El 13 de mayo de 2011 se recibió por parte de la CNBV un oficio en el cual se ratifica que VW Leasing puede continuar con el proceso de adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera, quedando fuera del alcance de las modificaciones realizadas al artículo 78 de la CUE.